

# REFERAT Økonomiudvalget 2022-2025 d. 14-01-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 14. januar 2025 kl. 15:00

**Mødested**           Mødelokale 1

**Mødedeltagere**     Henning Urban Dam Nielsen (A), Anette Mortensen (V), Tim Christensen (A), Karsten Skov (V), Julie Hoff Sørensen (F), Bjarne Nielsen (I), Mikkel Lundemann Rasmussen (C), Mogens Haugaard Nielsen (M), Emil Larsen (C)

## Indholdsfortegnelse

Dagsorden - Beslutning.....	3
Temadrøftelse - budgetprocessen, bredere involvering - Drøftelse.....	4
Budget 2025-2028 - Udmøntning af reduktion af administrative udgifter - Beslutning.....	5
Status på APV- og trivselsundersøgelsen samt lederevalueringen - Orientering.....	9
Kommunale legepladser - Anlægsbevilling 2025.....	12
Erhvervshandlingsplan 2024 - 2027 - Beslutning.....	13
Generel byggemodning af Boesdal, Anlægsregnskab - Beslutning.....	15
Istandsættelse af Pyramiden i Boesdal Kalkbrud – Beslutning.....	17
Projekt om mulig etablering af CO2 fangst på ARGOs kraftvarmeværk - Beslutning.....	22
Etablering af koldhal på Materielgården - Anlægsbevilling.....	25
Vandområdeplanerne - Anlægsbevilling.....	26
Regeringens reformspor 2024-2030 - Orientering.....	28
Udpegning af politisk repræsentant til den lokale grønne trepart - Beslutning.....	30
Indstilling af arbejdet med fjernvarme i Stevns – Beslutning.....	33
Lukket: Revision af samarbejdsaftale med Stevns Erhverv - Beslutning.....	35
Lukket: Salg af den gamle Rødvig Station - Beslutning.....	36
Diverse - Økonomiudvalget - Orientering.....	37
Godkendelse af referat.....	38

## **Punkt 621: Dagsorden - Beslutning**

00.01.00-G00-3-21

### **Resume**

Godkendelse af dagsorden for Økonomiudvalget

### **Beslutning**

Dagsordenen blev godkendt.

# **Punkt 622: Temadrøftelse - budgetprocessen, bredere involvering - Drøftelse**

00.01.00-G00-3-21

## **Resume**

I forbindelse med fastlæggelsen af temadrøftelser for 2025 besluttede Økonomiudvalget, at der i januar 2025 i udvalget skulle være en temadrøftelse vedr. en bredere involvering i budgetprocessen.

Sagen forelægges til udvalgets drøftelse

## **Sagens gang**

Økonomiudvalget.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at

1. Emnet drøftes med afsæt i forvaltningens oplæg, og der fastlægges evt. tiltag til kommende budgetproces.

## **Beslutning**

Udvalget drøftede temaet.

Der er enighed om ikke at planlægge yderligere tiltag i indeværende års budgetproces. Herudover appellerer udvalget til, at dialogen omkring borgerinvolvering bredere bliver videreført i de konkrete situationer og i de respektive udvalg. Endelig vil det være oplagt for en nyvalgt Kommunalbestyrelse at genoptage dialogen i starten af næste valgperiode.

## **Beskrivelse af sagen**

Temadrøftelse vedr. en bredere involvering i budgetprocessen.

Til brug for udvalgets drøftelse er der udarbejdet et oplæg, som er vedlagt dagsordenen.

Oplægget har til formål at danne rammen for udvalgets drøftelse.

## **Bilag**

Oplæg - Temadrøftelse ØU 14012025

# Punkt 623: Budget 2025-2028 - Udmøntning af reduktion af administrative udgifter - Beslutning

00.30.10-Ø00-3-24

## Resume

Med den indgåede budgetaftale 2025-2028 er der besluttet en reduktion i de administrative udgifter på 1,2 mio. kr. i 2025 stigende til 2,0 mio. kr. årligt fra 2026 og frem. Direktionen er med aftalen blevet anmodet om at udarbejde et oplæg til udmøntning, som skal forelægges Økonomiudvalget til beslutning.

Økonomiudvalget får med nærværende sag forelagt direktionens oplæg til udmøntning af de administrative udgifter til beslutning.

## Sagens gang

Økonomiudvalget

## Indstilling

Direktionen indstiller, at Økonomiudvalget godkender det forelagte oplæg til udmøntning af de administrative udgifter i budget 2025-2028.

## Beslutning

Udvalget godkender indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

Med den indgåede budgetaftale 2025-2028 er der besluttet en reduktion i de administrative udgifter på 1,2 mio. kr. i 2025 stigende til 2,0 mio. kr. årligt fra 2026 og frem. Direktionen er med aftalen blevet anmodet om at udarbejde et oplæg til udmøntning, som skal forelægges Økonomiudvalget til beslutning.

## Rammesætning:

Der har i de seneste års budgetaftaler på forskellig vis været indarbejdet reduktioner i de administrative udgifter, som alle er blevet udmøntet indenfor rådhuspersonalet (kto. 6). Det er direktionens opfattelse, at det vil være hensigtsmæssigt at anvende en bredere forståelse af administrationsbegrebet i udmøntningen af reduktionen i 2025 og 2026, da udgifter til administration og ledelse også påhviler den øvrige del af organisationen.

Samtidig er det også en bredere forståelse af administrationsgrundlaget, som bliver anvendt, når Stevns Kommune bliver sammenlignet med øvrige kommuner, eksempelvis i den årlige benchmarkanalyse fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed af kommunernes administrationsudgifter.

Konsekvensen af at anvende en bredere forståelse af administrationsbegrebet vil være, at en større gruppe af kommunens personale vil indgå i grundlaget for udmøntningen af reduktionen. Som det fremgår af tabel 1 herunder, er der i alt 321,97 årsværk i den bredere forståelse af administrationsbegrebet, hvoraf 207,24 årsværk er på kto. 6 mens de resterende 114,73 årsværk er på kto. 0-5.

Tabel 1:

	I alt:	Heraf kto. 6:	Heraf kto. 0-5:
Center for Borger & Arbejdsmarked	70,96	53,19	17,77
Center for Børn & Læring	93,49	32,44	61,38
Center for Erhverv, Kultur & Turisme	12,34	4,00	8,34

Center for Politik & Organisation	51,38	50,38	1,00
Center for Sundhed & Omsorg	56,06	31,82	24,24
Center for Teknik & Miljø	37,74	35,74	2,00
I alt:	321,87	207,24	114,73

Udover at anvende en bredere forståelse af administrationsbegrebet har direktionen gjort sig yderligere et par overvejelser som ligger til grund for det endelige oplæg til fordeling af reduktionen af de administrative udgifter i budget 2025 og frem:

1. For at undgå, at vi i yderligere to år i træk skal implementere reduktioner af de administrative udgifter, har direktionen truffet beslutning om, at vi udmønter det samlede reduktionskrav i forbindelse med budget 2025. Dog vil reduktionskravet kun have 75 pct. gennemslag i 2025, så der er taget hensyn til evt. opsigelsesvarsler der vil betyde, at reduktionen ikke kan slå fuldt igennem i 2025.
2. Der er behov for at styrke de fællesorganisatoriske ressourcer, som er placeret i centrale puljer under direktionen. Som følge heraf har direktionen truffet beslutning om at hæve det samlede reduktionskrav til 2,3 mio. kr. årligt, således at de centrale puljer under direktionen varigt bliver tilført 0,3 mio. kr. årligt.

Med 75 pct. gennemslag i 2025 vil det betyde, at reduktionskravet i 2025 vil udgøre 1,7 mio. kr., stigende til 2,3 mio. kr. årligt fra 2026 og frem.

Med en gennemsnitsløn på 0,5-0,6 mio. kr. pr. årsværk svarer reduktionskravet til 3,0-3,5 årsværk i 2025 stigende til 4-4,5 årsværk i 2026 og frem – hvilket udgør under 1,5 pct. af det samlede antal årsværk.

#### Fordeling af reduktion af de administrative udgifter:

I selve fordeling af reduktionen af de administrative udgifter mellem de respektive centre i organisationen er der en række forhold, som er vigtige at tage højde for. Ikke mindst i forhold til stillingtagen til, i hvilket omfang årsværkene på kto. 0-5 skal indgå i fordelingsnøglen. Herunder er kort redegjort for en række af de forhold, som direktionen har vurderet i forbindelse med fordelingen:4

- Den anvendte opgørelsesmetode af årsværk på kto. 0-5 er forholdsvis ”grovmasket”, så der kan potentielt i mindre grad indgå årsværk, som rettelig ikke bør medtælle i opgørelsen
- Administrative- og ledelsesopgaver på kto. 0-5 kan i højere grad være flettet sammen med andre typer af opgaver, hvilket potentielt kan vanskeliggøre fuldt gennemslag på disse områder. Samme udfordring kan dog også gøre sig gældende i forhold til administrative- og ledelsesopgaver på kto. 6
- Administrative- og ledelsesopgaver på kto. 0-5 har ikke indgået i tidligere års udmøntninger af reduktioner i de administrative udgifter

Med afsæt i ovenstående har direktionen lagt sig fast på, at årsværkene på kto. 0-5 skal have halvt gennemslag mens årsværkene på kto. 6 har fuldt gennemslag i den endelige fordelingsnøgle. Det betyder i praksis, at fordelingen af reduktionen af de administrative udgifter bliver som anvist i tabel 2 herunder.

Tabel 2:

	Andel 2025 (1,7 mio. kr.):	Andel 2026 (2,3 mio. kr.):
Center for Borger & Arbejdsmarked	399.000	540.000
Center for Børn & Læring	403.000	546.000
Center for Erhverv, Kultur & Turisme	52.000	71.000
Center for Politik & Organisation	328.000	442.000
Center for Sundhed & Omsorg	282.000	382.000

Center for Teknik & Miljø	236.000	319.000
I alt:	1.700.000	2.300.000

### Centrenes udmøntning af reduktion af de administrative udgifter:

Med afsæt i den beskrevne rammesætning og fordeling af reduktionen af de administrative udgifter har der i perioden fra ultimo oktober til medio december 2024 pågået en proces, hvor de enkelte centre har taget stilling til udmøntningen af deres respektive andel af reduktionen. I denne proces har der i relevant omfang været involvering af MED-organisationen.

Herunder er der i kort form redegjort for de enkelte centres udmøntning af reduktionen af de administrative udgifter.

Tabel 3:

Center for Borger & Arbejdsmarked	<p>Centrets reduktion på i alt 540.000 kr. opnås ved følgende tiltag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedlukning af dagpengeprojekt: Dette har som konsekvens, at det ikke vil være muligt at oprette interne kommunale projekter for borgere på dagpenge, således at indsatsen i stedet skal rummes i den ordinære drift.</li> <li>• Reduceret arbejdstid hos to medarbejdere på ydelsesområdet: To medarbejdere har jf. kommunens seniorpolitik ønsket at gå ned i tid. Som følge heraf vil der ske en omfordeling af ressourcerne på ydelsesområdet.</li> <li>• Reduktion i Ydelse og Borgerservice: De to områder vil fremadrettet blive sammenlagt under fælles ledelse, og der vil i den sammenhæng blive kigget på muligheden for samdriftsmuligheder. Den gennemførte reduktion vil dog også have konsekvenser i forhold til færre tilgængelige tider til borgerne i Borgerservice, hvilket kan give en oplevelse af forringet service og længere ventetider.</li> </ul>
Center for Børn & Læring	<p>Centrets reduktion på i alt 546.000 kr. opnås ved en forholdsmæssig fordeling mellem de respektive områder i centret. Dog har centrets ledelse besluttet at friholde dagtilbudsområdet, da det er vurderingen, at det på dette område ikke er muligt at reducere administrative udgifter på samme måde som på skolerne og i Børn, Unge og Familier.</p> <p>Den største del af reduktionen opnås i Børn, Unge og Familier, mens de enkelte skoler bliver reduceret med ca. 50.000 kr.</p>
Center for Erhverv, Kultur & Turisme	<p>Centrets reduktion på i alt 71.000 kr. opnås i forbindelse med håndtering af tre vakante stillinger i centret. Centrets samlede lønbudget bliver som følge heraf reduceret forud for nyansættelserne i de vakante stillinger.</p>
Center for Politik & Organisation	<p>Centrets reduktion på i alt 442.000 kr. opnås ved følgende tiltag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reduktion og samtænkning af jurafunktioner og -ressourcer: Der sker en sammenlægning af vakant jurastilling og nyetableret lederstilling for Sekretariat og Jura, således at lederstillingen besættes med en profil med juridiske kompetencer (er besat med ansættelse pr. 1. februar 2025). Herudover undersøges muligheden for at håndtere DPO-funktionen på anden vis.</li> <li>• En vakant Helpdesk-stilling i IT og Digitalisering bliver erstattet af en IT-supporter elev</li> <li>• Intern centralisering af økonomiopgaver</li> </ul>

	Reduktionen medfører færre ressourcer til interne juridiske undervisningsforløb, en risiko for længere svartider på juridiske problemstillinger samt potentielt øgede udgifter til køb af ekstern juridisk bistand.
Center for Sundhed & Omsorg	Centrets reduktion på i alt 382.000 kr. opnås i fællesskab mellem myndighedsfunktionen og staben i centret. Konkret bliver reduktionen effektueret i myndighedsfunktionen, men som følge heraf bliver administrative opgaver som betaling af regninger, mellemkommunal betaling og merudgifter overflyttet til staben, og der vil i den forbindelse blive arbejdet på at maksimere anvendelsen af automatiserede arbejdsprocesser.
Center for Teknik & Miljø	Centrets reduktion på i alt 319.000 kr. er effektueret i forbindelse med en organisationsjustering, som blev gennemført i november 2024. Reduktionen bliver effektueret i centrets økonomifunktion, hvor der vil ske yderligere automatisering af opgaver, ligesom der vil ske en ændret fordeling af opgaver til de enkelte fagteams i centret.

## Høring

Der har i de respektive centre været involvering af MED-organisationen i form af OmrådeMED, LokalMED samt personalemøder med MED-status i forbindelse med konkretisering af udmøntningen af reduktionen af de administrative udgifter.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Udmøntningen af reduktionen af de administrative udgifter sker som led i implementeringen af den indgåede budgetaftale 2025-2028.

# Punkt 624: Status på APV- og trivselsundersøgelsen samt lederevalueringen - Orientering

87.05.10-P05-1-24

## Resume

I november 2024 er der gennemført en APV & Trivselsundersøgelse og ledelseevaluering i hele organisationen. 1214 ansatte deltog i undersøgelsen, hvilket gav en svarprocent på 84.

Økonomiudvalget orienteres om resultatet af undersøgelsen.

## Sagens gang

Økonomiudvalget

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. orienteringen tages til efterretning

## Beslutning

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beskrivelse af sagen

I november 2024 er der gennemført en APV & Trivselsundersøgelse og ledelseevaluering i hele organisationen. 1214 ansatte deltog i undersøgelsen, hvilket gav en svarprocent på 84.

Resultatet af undersøgelsen viser, at der generelt er høje scorere på de fleste udsagn. Ved APV & Trivselsundersøgelsen i 2022 var de tre laveste scorere henholdsvis 63, 63 og 66. Ved denne undersøgelse er de tre laveste scorere henholdsvis 66, 70 og 72. Generelt er scoren højere denne gang. Der er kun et enkelt udsagn, hvor scoren er lavere. Det er ”Jeg har et godt samarbejde med mine kollegaer”. Scoren denne gang er 91 mod 92 ved forrige undersøgelse.

Det er særligt værd at bemærke, at hovedparten af alle ansatte i Stevns Kommune er glade for deres arbejde. Udsagnet opnåede denne gang en score på 89. Scoren i 2022 var 88 og i 2020 var scoren 86.

Resultatet af ledelseevalueringen viser, at der generelt er stor tillid til ledere i organisationen. Højeste scorere er 94 og laveste scorere er 84. Alle udsagn har højere score i forhold til forrige undersøgelse.

Vedr. det fysiske arbejdsmiljø viser rapporten, at mange ansatte oplever udfordringer med indeklimaet. Udfordringer, der også blev påvist ved forrige undersøgelser. Udfordringer med indeklima er ofte mere komplekse problemstillinger, som kan tage tid at udbedre. Derfor er det ikke et udtryk for, at der ikke er igangsat tiltag for at løse problemstillingerne.

Undersøgelsen viser også at mange af dem, der arbejder i borgeres hjem, er generet af røg.

Vedr. det psykiske arbejdsmiljø viser rapporten også her, de samme udfordringer som ved forrige undersøgelse. Det er de samme 3 udsagn, som scorer lavest. Det drejer sig om

- Mit arbejde tager ikke så meget af min energi, at det går ud over privatlivet. Scoren er denne gang 66 mod 63 ved forrige undersøgelse.
- Jeg har mulighed for at blive aflastet ved behov. Scoren er denne gang 70 mod 66 ved forrige undersøgelse.
- Jeg har gode muligheder for at få opfyldt mine ønsker til relevant efter- og videreuddannelse. Scoren er denne gang 72 mod 63 ved forrige undersøgelse.

Der er værd at bemærke, at der er en positiv udvikling i scoren for alle 3 udsagn. At 3. udsagn har rykket sig med 9 indikerer, at uddannelseskonsulentens arbejde i organisationen er til stor gavn.

Vedr. krænkende handlinger viser rapporten følgende:

70 ansatte har oplevet krænkende handlinger begået af kollega/leder/underordnet

Fra de 70 ansatte er der følgende afkrydsninger (én besvarelse kan have flere afkrydsninger)

- 22 har oplevet mobning
- 3 sexchikane
- 13 har oplevet trusler om vold
- 2 har oplevet fysisk vold
- 1 har oplevet arbejdsrelateret vold eller trusler uden for arbejdstiden
- 21 har oplevet anden krænkende adfærd
- 24 har ikke angivet, hvad det handler om

Markeringen "anden krænkende adfærd" handler generelt om omgangstone.

Ved forrige undersøgelse havde 49 ansatte været udsat for krænkende adfærd af kollega/leder/underordnet. Der er således sket en markant stigning.

Vedr. krænkende adfærd eksternt (borger/bruger/pårørende) har 736 ansatte svaret, at de er i risiko for at blive udsat for vold og trusler. Heraf har 216 ansatte svaret, at de har været udsat for en krænkende handling.

Fra de 216 ansatte er der følgende afkrydsninger (én besvarelse kan have flere afkrydsninger)

- 25 ansatte har været udsat for mobning
- 25 ansatte har været udsat for sexchikane
- 168 ansatte har været udsat for trusler om vold
- 104 ansatte har været udsat for fysisk vold
- 30 ansatte har været udsat for arbejdsrelateret vold uden for arbejdstiden
- 44 ansatte har været udsat for anden krænkende adfærd

Markeringen "anden krænkende adfærd" handler generelt om verbale trusler, grove og nedgørende bemærkninger.

Ved forrige undersøgelse havde 194 ansatte været udsat for en krænkende handling, så en mindre stigning.

Det samlede antal af alle former for krænkende handlinger viser dog en markant stigning. Det samlede antal er 352 mod 262 ved forrige undersøgelse. Det betyder, at mange har oplevet flere former for krænkende handlinger. Sammenlignet med forrige undersøgelse er det trusler, fysisk vold, samt arbejdsrelateret vold eller trusler uden for arbejdstiden, som flere har oplevet ved denne undersøgelse.

Vedrørende lederevalueringen viser besvarelserne højeste score på 94 og laveste score på 84.

De to højeste er:

- "Min leder viser mig tillid og stoler på mine evner" opnåede en score på 94.
- "Min leder tager sig tid til mig, når jeg har behov" opnåede en score på 92.

Og den laveste er:

- "Min nærmeste leder sørger for, at jeg rettidigt er informeret om forhold, der vedrører mit arbejde" har laveste score på 84. Ved forrige undersøgelse var højeste score 93 og laveste score var 81.

Vedr. Den attraktive arbejdsplads.

Undersøgelsen indeholder denne gang en særskilt undersøgelse af hvilke parametre, der er vigtige for den enkelte medarbejder i forhold til den attraktive arbejdsplads.

Resultatet af undersøgelsen viser, at godt kollegialt fællesskab, god ledelse, personlig og faglig udvikling samt fleksibilitet vægter højt.

Kommende indsatsområder

På mødet i Hovedudvalget den 12. december 2024 blev der aftalt følgende indsatsområder:

- Fortsat fokus på både internt og eksternt krænkende handlinger med fokus på håndteringen af krænkende handlinger.
- Den attraktive arbejdsplads med emner som sygefravær, fleksible arbejdspladser samt det gode kollegiale fællesskab

De konkrete udmøntninger af indsatsområderne skal drøftes i Hovedudvalget.

## **Bilag**

Psykisk\_APV - Stevns Kommune 2024

Lederevaluering - Stevns\_Kommune 2024

Fysisk\_APV - Stevns Kommune 2024

Den attraktive arbejdsplads - Stevns Kommune 2024

# Punkt 625: Kommunale legepladser - Anlægsbevilling 2025

82.11.01-G00-1-24

## Resume

Kommunalbestyrelsen skal godkende en anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til kommunale legepladser i 2025.

## Sagens gang

Udvalget for Børn, Unge og Læring - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. der gives en anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til kommunale legepladser i 2025.
2. anlægsbevillingen finansieres ved at frigive rådighedsbeløbet.

## Beslutning fra Børn, Unge og Læring, den 7. januar 2025, punkt 861:

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

I budget 2025 er der afsat 1,5 mio. kr. og 1,0 mio. kr. de efterfølgende år til kommunale legepladser. Kommunalbestyrelsen skal godkende anlægsbevilling i 2025 ved at frigive det afsatte rådighedsbeløb.

I det vedhæftede bilag er udarbejdet en prioriteret liste over forventede investeringer på renovering og vedligehold af de kommunale legepladser. Der foretages en inspektion af legepladserne af en legepladsinspektør, hvor legepladsernes tilstand vurderes, og hvor der anbefales tiltag til legepladsernes vedligeholdelse. På baggrund af resultatet af legepladsinspektionerne, foretages en prioritering af puljen.

Hvis der sker ændringer i prioriteringerne eller der opstår hasteopgaver til puljen, vil dette blive fremlagt ved budgetopfølgningerne.

## Høring

Ingen.

## Retsgrundlag

Ingen.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Sagen medfører en anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. Bevillingen bliver finansieret af det afsatte rådighedsbeløb til kommunale legepladser i budget 2025.

# Punkt 626: Erhvervshandlingsplan 2024 - 2027 - Beslutning

24.10.00-A00-1-24

## Resume

Stevns Kommunes Erhvervspolitik 2024 - 2027 blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 14. december 2023. I forhold til at konkretisere erhvervspolitikens indsatser blev forvaltningen bedt om at udarbejde en handlingsplan i samarbejde med Stevns Erhverv. Denne handlingsplan ligger nu klar til vedtagelse.

## Sagens gang

Udvalget for Job, Social og Fritid - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. Erhvervshandleplanen godkendes.

## Beslutning fra Job, Social og Fritid, den 8. januar 2025, punkt 89:

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

Stevns Kommunes Erhvervspolitik 2024 - 2027 blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 14. december 2023. I forhold til at konkretisere erhvervspolitikens indsatser blev forvaltningen bedt om at udarbejde en handlingsplan i samarbejde med Stevns Erhverv. Denne handlingsplan ligger nu klar til vedtagelse. Opgaverne i handleplanen løses på tværs af Stevns Kommune og Stevns Erhverv. Stevns Erhvervs opgaver løftes gennem samarbejdsaftalen mellem Stevns Kommune og Stevns Erhverv.

I lighed med politikken har der været afholdt møder med virksomhederne omkring konkrete handlinger og input til handlingsplanen. Den 19. juni blev der holdt et stort fællesmøde, hvor alle erhvervspolitikens 4 temaer var i spil og efterfølgende har der været afholdt møder i september (et for hvert af temaerne), hvor virksomhederne havde mulighed for at komme med de sidste input. Stevns Erhverv har deltaget på alle møderne.

Handlingsplanen er bygget op, så strukturen følger erhvervspolitikken med angivelse af hovedmål og indsatsmål. Under indsatsmålet følger en beskrivelse de konkrete indsatser.

Der vil ske en opfølgning på indsatserne i handlingsplanen i forbindelse ved det årlige Erhvervstræf.

I forhold til temaerne i er de overordnede indsatser:

### Tema 1: Stevns skal være grønnere

Stevns Erhvervs opgave består i at klæde virksomhederne på til den grønne omstilling og anspre virksomhederne til at blive klogere på muligheder og krav i forhold til den grønne omstilling. De virksomhedsrettede indsatser laves i samarbejde med bl.a. Erhvervshus Sjælland.

Stevns Kommune skal understøtte Stevns Erhverv i arbejdet med virksomhederne og tilsvarende anspre virksomhederne til at tænke i grøn omstilling og energieffektivitet via grønne rammevilkår f.eks.

- grønne krav i indkøbspolitikken
- certificeringskrav i revideringen af retningslinjer for bygge- og anlægsopgaver
- mulighed for tilslutning til fjernvarme eller lokale varmeløsninger
- Indstifte en bæredygtighedspris for virksomheder

Endelig vil Stevns Kommune i samarbejde med Stevns Erhverv etablere en række dialogmøder, hvor miljø- og certificeringskrav drøftes med virksomhederne og løfte vidensniveauet omkring den grønne omstilling.

## **Tema 2: Stevns løfter den næste generation og fremtidens arbejdskraft**

Stevns Erhvervs opgave består i at bidrage med virksomheder, der har lyst til at tage et socialt ansvar i forhold til Stevns Kommune og i samarbejdet med Rekruttering Køge Bugt.

Stevns Erhverv har også en rolle i at bistå med virksomheder til at få et skole-virksomhedssamarbejde op at stå, samt at virksomhederne byder ind med jobåbninger i forhold til f.eks. fritidsjob.

Stevns Kommune intensiverer samarbejdet med Rekruttering Køge Bugt omkring at få flere i arbejde eller uddannelse og udbrede kendskabet til de sociale ordninger til virksomhederne.

Stevns Kommune udarbejder en model for et skole-virksomhedssamarbejde der sikre, at skolerne bidrager med klasser til virksomhedsbesøg og samarbejder og gøre eleverne opmærksomme på erhvervs- og jobmuligheder lokalt.

Stevns Kommune og Stevns Erhverv arbejder i fællesskab koncepter for besøg og samarbejder mellem skoler og virksomheder, der finansieres via Erhvervsrygsækken.

Stevns Kommune og Stevns Erhverv arbejder på, at få tilknyttet en koordinator til skole-virksomhedssamarbejdet via fælles finansiering, der erfaringsmæssigt er afgørende for, at vedligeholde samarbejdet mellem skoler og virksomheder.

Elektronisk løsning til match mellem virksomhedernes åbninger til fritidsjob og de unge og deres forældres adgang til at finde disse åbninger.

## **Tema 3: Stevns skal have attraktive bymidter**

Stevns Erhverv understøtter udviklingen af detailhandlen i Stevns kommune ved årligt at afholde møder med 15 detailhandelsvirksomheder og årligt er i kontakt med alle virksomheder i Stevns kommune.

Stevns Erhverv har årligt tiltrukket mindst 1 ny detailhandelsvirksomhed til Stevns Kommune.

Stevns Kommune gennemfører i 2024 - 2026 et udviklingsprojekt for Store Heddinge midtby i partnerskab med Stevns Erhverv og Store Heddinge Borger- og Handelsstandsforening. Projektet spiller tæt sammen med den strategiske planlægning i den kommende kommuneplan 2025 - 2037.

Stevns Kommune gennemfører en detailhandelsanalyse for Store Heddinge i 2025, der kortlægger byens udfordringer, muligheder og udviklingspotentialer.

## **Tema 4: Det skal være nemmere at drive virksomhed i Stevns Kommune**

En indgang for virksomheder med én mail og ét telefonnummer etableres i 2024.

De administrative procedurer omkring sagsbehandling af byggesager gennemgås med henblik på at optimere sagsgange og sikre et højt informationsniveau til ansøger igennem sagen.

Udarbejdelse af foruddefinerede eventpakker i forbindelse med ansøgning om tilladelser til afholdelse af events og større offentlige arrangementer på offentlige steder og pladser.

Afholdes af et eller flere dialogmøde mellem Stevns Kommune og virksomhederne omkring regler og skøn i landzoneadministrationen.

## **Retsgrundlag**

Lov om Erhvervsfremme.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ikke relevant for sagen.

## **Bilag**

Erhvervspolitisk handlingsplan Stevns Kommune 2024 - 2027.docx

# Punkt 627: Generel byggemodning af Boesdal, Anlægsregnskab - Beslutning

00.13.02-A26-1-18

## Resume

I henhold til Stevns kommunes principper for økonomistyring, skal der aflægges særskilt regnskab for anlæg med bruttoudgifter eksklusiv moms på over 2 mio. kr. eller derover.

Kommunalbestyrelsen skal godkende anlægsregnskab for "Generel byggemodning af Boesdal"

## Sagens gang

Udvalget for Job, Social og Fritid - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. anlægsregnskabet for "Generel byggemodning af Boesdal" godkendes.

## Beslutning fra Job, Social og Fritid, den 8. januar 2025, punkt 95:

Udvalget anbefaler indstillingen med den ændring, at det vedlagte bilag "Aflæggelse af anlægsregnskab" tilrettes således at de to tillægsbevillinger, som Kommunalbestyrelsen har bevilget i 2022 og 2023 fremgår. Tillægsbevillingerne er på henholdsvis 2,62 mio. kr. og 1,054 mio. kr. Som følge heraf vil anlægsregnskabet udvise et mindreforbrug på 0,099 mio. kr., hvilket også fremgår af det reviderede bilag til sagen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen fra Udvalget for Job, Social og Fritid.

## Beskrivelse af sagen

I forbindelse med fondsansøgningen i 2017 blev der i dialog med fondene fastlagt en kommunal medfinansiering på 10 mio. kr. til generel byggemodning m.v. i Boesdal mod tilsvarende en fondsdonation på 80 mio. kr. til selve opførelsen af besøgscenteret.

Medfinansieringen på de 10 mio. kr. tog dengang ikke afsæt i nærmere beregninger på en byggemodning af området, men var på daværende tidspunkt at betegne som en nødvendig kommunal medfinansiering ind i projektet.

Kommunalbestyrelsen afsatte således i forbindelse med godkendelse af budget 2018 et anlægsbudget på i alt 10 mio. kr. til byggemodning og etablering af parkeringsplads i Boesdal.

I sommeren 2019 blev besøgscenterets placering fastlagt, og i denne forbindelse blev det konstateret, at det blev nødvendigt at købe §3 erstatningsjord samt foretage en større oprensning af jorden. Ligeledes besluttede man politisk på baggrund af nabohearingerne at nedgrave parkeringspladsen med de nødvendige meromkostninger til følge.

Som løbende fremlagt i forbindelse med regnskabsaflæggelserne har ovenstående tre poster (køb af jord, oprensning af forurenede jord samt nedgravning af parkeringsplads) medført at anlægget over sin 6-årige periode ikke har kunnet holdes indenfor den afsatte budgetramme fra 2018.

Regnskabet udviser jvf. vedlagte bilag et samlet merforbrug på ca. 3,5 mio. kr. - merforbruget fordeler sig således:

- Køb af erstatningsjord, merforbrug kr. 2,120 mio.
- Oprensning af grund på grund af forurening, merforbrug kr. 0,943 mio.
- Ekstraomkostning som følge af nedgravning af p-plads ca. kr. 0,5 mio.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Sagen har ingen yderligere økonomiske konsekvenser, idet anlægsprojektet er afsluttet.  
Merforbruget i forhold til bevillingen er blevet finansieret ved forbrug af kassebeholdningen i forbindelse med regnskabsafslutning 2023.

## **Bilag**

Aflæggelse-af-anlægsregnskab, Generel Byggemodning Boesdal, tilrettet efter JSF 08012025

Referat ØU, generelbyggemodningafboesdalanlægsbudget-or

# Punkt 628: Istandsættelse af Pyramiden i Boesdal Kalkbrud – Beslutning

01.00.00-P00-5-19

## Resume

I foråret 2022 modtog Stevns Kommune fondstilsagn til en række initiativer langs Stevns Klint. Projektet kaldes i daglig tale "Fase 2" og omfatter blandt andet restaurering og istandsættelse af Pyramiden i Boesdal Kalkbrud.

Forarbejdet omkring tagudskiftningen på Pyramiden viser imidlertid, at det er nødvendigt, at der til brug for det videre arbejde sker en stillingtagen til, hvilken tagkonstruktion der skal arbejdes videre med.

Sagen forelægges til politisk beslutning.

## Sagens gang

Job, Social og Fritid - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at:

1. Der arbejdes videre med en ny tagkonstruktion på Pyramiden bestående af krydsfiner og tagpap (løsning 2)

## Beslutning fra Job, Social og Fritid, den 8. januar 2025, punkt 96:

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

Boesdal Kalkbrud med Pyramiden som vartegn er en central del af Stevns Klint, som destination.

Området tiltrækker årligt mange besøgende både i relation til Stevns Klint Experience, men også i forbindelse med afholdelsen af arrangementer i bruddet eller som gående langs trampestien.

For knap 5 år siden blev Pyramiden dog lukket for muligheden for afholdelse af arrangementer, da bygningens tagkonstruktion udviste risiko for udsættelse for asbestholdigt støv fra Pyramidens bund.

I 2020 godkendte Kommunalbestyrelsen helhedsplanen for destination Stevns Klint, hvori det bl.a. fremgår at man ønsker at genskabe Pyramidens anvendelsesmuligheder, således at den igen kan blive et unikt samlingspunkt for kulturelle oplevelser.

Med afsæt i helhedsplanens visioner blev der udarbejdet fondsansøgninger, der i foråret 2022 resulterede i fondstilsagn fra tre fonde. Fondstilsagnene dækker en række initiativer langs Stevns Klint, heriblandt også en restaurering og istandsættelse af Pyramiden.

Pyramiden er et ikonisk bygningsværk, som er udpeget som et bevaringsværdigt kulturmiljø, og som bekendt er placeret i et naturfredet område nær kysten.

Pyramidens restaurering er derfor på forhånd underlagt en række restriktioner, der i genskabelsen skal overholdes.

Fondsansøgningerne tog derfor udgangspunkt i en tagudskiftning, der fastholder Pyramidens udseende, men som samtidig også ser på mulighederne for en forbedring af de akustiske forhold, således at Pyramiden bliver så multifunktionel som muligt.

Forarbejdet omkring tagudskiftningen viser imidlertid flere særlige udfald, som nu medfører, at der skal ske en stillingtagen til, hvilken tagkonstruktion der skal arbejdes videre med.

## Vind og vrid i konstruktionen

Bygningens unikke form og konstruktion gør den modtagelig for vindbelastninger. Dette resulterer i, at bygningen bevæger sig, med vrid i tagfladen på op til 25 cm.

Den tidligere tagbeklædning har på grund af sit asbestindhold haft en modstandskraft, der har kunnet holde sammen på de daværende bølgeeternitplader og derved modstå vrid og vind.

Dette er ikke tilsvarende muligt med nuværende tilgængelige tagmaterialer, hvilket indebærer, at det er nødvendigt at der etableres en afstivning, således at bygningens vrid begrænses.

## Bygningens bæreevne

Pyramidens konstruktion og en bevarelse af dens æstetik medfører at den har en begrænset bæreevne og særlig restbæreevne, når først tagkonstruktionen er fastlagt. Valg af tagkonstruktion begrænser således de efterfølgende muligheder for akustiktilvalg.

## Akustik-muligheder

Pyramiden har en meget lang efterklangstid, som i dag begrænser anvendelsesmulighederne. Hvis bygningen i fremtiden skal være multifunktionel, så den f.eks. kan afholde musikevents, foredrag, konferencer, markeder, udstillinger m.v., vil en etablering af en kortere efterklangstid være nødvendigt.

Til brug for denne etablering vil der være behov for en bæreevnekapacitet fra bygningens konstruktion.

## Valg af mulige løsninger

I fastlæggelsen af hvilken tagkonstruktion Pyramiden skal have i fremtiden vil der skulle ske en afvejning af, hvilket udseende Pyramiden skal have set udefra sat overfor hvilke akustiske løsninger der efterfølgende er mulige at skabe inde i Pyramiden.

Der er også set på muligheden for etablering af solceller på Pyramidens tag - denne model er i nedenstående også beskrevet.

Der foreligger således tre mulige løsningsmodeller med hver deres fordele og ulemper.

Nr. 1 og 2 tager afsæt i konditionerne fra helhedsplanen og fondstilsagnene og nr. 3 er medtaget med fokus på den højaktuelle dagsorden omkring skabelse af vedvarende energi.

1. Bølgeformet fibercement med tagpap og krydsfiner
2. Tagpap og krydsfiner
3. Solceller

I etableringen er det et krav, at bygningens vrid begrænses, således at tagbeklædningen ikke løbende går i stykker. For at sikre dette vil det være nødvendigt, at der opsættes krydsfinerplader.

Da bygningen står rå og ikke-isoleret skal der, for at undgå fugtskader, ske beskyttelse af krydsfinerpladerne. Dette gøres ved at beklæde pladerne med tagpap.

### Løsning 1 - Bølgeformet fibercement

Hvis man ønsker at genskabe et identisk udseende af Pyramiden efter fjernelse af det gl. asbesttag vil der ovenpå krydsfiner og tagpap skulle lægges et bølgeformet fibercement tag.

### Løsning 2 - Tagpap

Hvis man i stedet vil optimere muligheden for skabe gode akustiske løsninger inde i Pyramiden, skal Pyramidens udseende udefra kun være med tagpap som tagløsning.

### Løsning 3 - Solceller

Hvis man ønsker at etablere et vedvarende energianlæg ved udnyttelse pyramidens store tagflader.

	Løsningsmodel 1	Løsningsmodel 2	Løsningsmodel 3
<b>Tagkonstruktion</b>	Bølgeformet fibercement, tagpap og krydsfiner	Tagpap og krydsfiner (dobbelt tagpap)	Solceller - tagpap og krydsfiner
<b>Fordele</b>	<p>Levetid (ca. 50 år).</p> <p>Bevarer et traditionelt udseende, der harmonerer med områdets kulturhistoriske æstetik.</p> <p>Den nuværende bygningskonstruktion vil kunne bære tagetableringen</p> <p>Lav vedligeholdelse på tagfladen. Dog skal der påregnes løbende skift af tagplader ved hærværk eller kraftige vrid, ligesom set ved tidligere tagkonstruktion.</p>	<p>Levetid (ca. 40-45 år)</p> <p>Lettere tagkonstruktion, der belaster bygningen mindre og nemmere at installere (lav samlet byggetid)</p> <p>Lavere materiale- og installationsomkostninger end løsning 1.</p> <p>Designmæssigt vil det være muligt at sikre en tagkonstruktion, der harmonerer med områdets kulturhistoriske æstetik. Tagpap kan i dag opsættes så</p> <p>Giver økonomiske muligheder for akustiske forbedringer.</p> <p>Lav vedligeholdelse på tagfladen. Der skal dog påregnes løbende reparation ved hærværk eller kraftige vrid.</p> <p>Bæredygtigt valg med et lavere CO2-aftryk end løsning 1.</p>	<p>Levetid (40 år med 25 års garanti)</p> <p>Lavt CO2-aftryk ved en løbende elproduktion.</p> <p>Bidrager til kommunens vision om en bæredygtig udvikling.</p>
<b>Ulemper</b>	<p>Der er risiko for fugtproblemer på grund af en øget kondens. Dette kan medføre øgede omkostninger til materialer og installation som ved valg af denne løsning vil skulle undersøges yderligere.</p> <p>Restbæreevnen er begrænset. Hvis der skal ske akustiske forbedringer, vil der</p>	<p>Mindre traditionelt udseende, som adskiller sig fra den oprindelige tagkonstruktion</p>	<p>Den nuværende tagkonstruktion har en bæreevne på 28 kg/m<sup>2</sup>, mens et solcelletag inkl. undertag vejer 38 kg/m<sup>2</sup>. Dette kræver omfattende og kostbare forstærkninger af tagkonstruktionen?.</p> <p>Et solcelletag vil visuelt adskille sig markant fra</p>

	<p>på det foreliggende grundlag skulle ske opstilling af en sekundær konstruktion bestående af I-jern, der kan modsvare den øgede vægt.</p>		<p>Pyramidens nuværende udtryk.</p> <p>Stevns Ejendomme har ved tidligere screeninger undersøgt den økonomiske model for solceller. Her vurderes det, at strømmen skal bruges, hvor den produceres. Dette vurderes p.t. ikke muligt, da en stor del af Pyramidens fremtidige events og arrangementer afholdes sen eftermiddag / aften.</p> <p>Om en etablering af et energifællesskab med Stevns Klint Experience er muligt - er p.t. ikke undersøgt nærmere. Hvis dette arbejdet skal igangsættes vil det forlænge processen, og der vil skulle afsættes økonomi til afdækning af mulig selskabskonstruktion m.v.</p>
<p><b>Økonomi</b></p>	<p>Tagetableringen vurderes ud fra de foreløbige beregninger at kunne afholdes indenfor nuværende budget.</p> <p>Dog vil der ikke være frie budgetmidler til akustiske forbedringer.</p>	<p>Tagetableringen vurderes ud fra de foreløbige beregninger at kunne afholdes indenfor nuværende budget samtidig vurderes det også, at der vil være midler til akustiske løsninger.</p>	<p>Etableringen af solcelletag vil skulle påregnes at skulle holdes særskilt fra fondsregnskabet. Dvs. der skal som udgangspunkt afsættes særskilt budget hertil.</p> <p>Merudgiften til etablering af solcelletag er pt. svær at estimere, da der ikke findes en lignende konstruktion. Med alle forbehold er bedst bud fra de eksterne rådgivere, at der som minimum</p>

			skal påregnes en merudgift på 4-7 mio. kr.
<b>Tidshorisonten</b>	Vurderes at kunne etableres indenfor nuværende tidshorisont, dvs. med åbning aug./sept. 2025	Vurderes at kunne etableres indenfor nuværende tidshorisont, dvs. med åbning aug./sept. 2025	Vil ikke kunne etableres indenfor nuværende tidshorisont. Vil kræve dialog med fondene omkring en yderligere forsinkelse.  En åbning af Pyramiden forventes ved valg af denne løsning tidligst at kunne ske september 2026.

Ovenstående beskrivelse af de tre løsningsmodeller tager afsæt i afrapporteringer, udfærdiget af ingeniørfirmaet Strunge Jensen, arkitektfirmaet Leth & Gori og øvrige specialister inden for akustik- og brandforhold.

Når der politisk er truffet valg af tagkonstruktion vil der pågå en detaljeret projektering bl.a. til brug for kommende udbudsproces.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

Fase 2 projektet har en samlet budgetramme på ca. 58 mio. kr. - hvoraf de ca. 42,5 mio. kr. er finansieret af fondsmidler. Pyramiden har et samlet budget på ca. 21,3 mio. kr. - heraf de 19,2 mio. kr. er fondsfinansieret. Et par af de øvrige store projekter under fase 2 er ny trappe og boardwalk i Højerup samt etablering af bådebro i Boesdal. Disse to har hver især et samlet budget på henholdsvis 7,7 mio. kr. og 3,4 mio. kr.

I forhold til Pyramidens:

- Løsning 1 og 2 forventes at kunne afholdes indenfor det afsatte budget. Løsning 1 vil dog kun give mulighed for etablering af tagkonstruktionen, hvorimod løsning 2 forventes at give frie midler til akustikløsninger.
- Løsning 3 (solceller) vil kræve ny særskilt politisk sag i forhold til den nødvendige finansiering ved en sådan tagkonstruktion.

# Punkt 629: Projekt om mulig etablering af CO2 fangst på ARGOs kraftvarmeværk - Beslutning

07.00.00-A00-7-24

## Resume

I ARGOs ejerstrategi fremgår etablering af CO2-fangst på ARGOs affaldsenergianlæg som en mulig klimaindsats. Etablering af CO2-fangst indebærer en investering af en meget betragtelig størrelse. Projektet kan kun realiseres ved statslig støtte. Staten udbyder støttemidler (en pulje på godt 28 mia. kr. i alt) i 2025, som det vurderes, at ARGO vil have fornuftige muligheder for at få andel i.

Sagen forelægges Kommunalbestyrelsen nu, idet arbejdet med at forme og forberede projektet intensiveres med henblik på, at ARGO kan søge (byde på) statslig støtte. Der skal derfor tages stilling til, om Stevns kommune på et principielt niveau kan bakke op om forberedelse og udvikling af projektet med henblik på at søge statslige støttemidler. Der skal ikke tages stilling til investeringsbeslutninger på nuværende tidspunkt og Kommunalbestyrelsen forelægges et endeligt beslutningsoplæg, inden der foretages bindende investeringsbeslutning.

ARGOs ejerkommuner har i processen indtil videre stillet en række spørgsmål, som så vidt muligt på projektets nuværende stade søges besvaret i nærværende sag med bilag. En oversigt over spørgsmål og svar kan ses i bilag 3 - Spørgsmål og svar fra ejerkommunerne, som opdateres løbende. Den videre konkretisering af projektet vil give grundlag for fortsat drøftelse og besvarelse af spørgsmål fra ejerkommunerne.

Da udvikling af et CO2-fangstprojekt foregår i et stærkt konkurrencepræget marked, er konkrete oplysninger om nøgletal, økonomi, finansiering m.v. af hensyn til ARGOs forhandlingsposition oplyst i et lukket bilag til nærværende sag (bilag 2 – Økonomi ved etablering af CO2-fangstanlæg).

Repræsentanter fra ARGO deltager i punktets behandling på udvalgsrådet i Plan, Miljø og Teknik.

## Sagens gang

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. der tilkendegives en principiel opbakning til forberedelse og udvikling af projekt om CO2-fangst på ARGOs kraftvarmeværk med henblik på at give ARGO mulighed for at søge statslige støttemidler i 2025.
2. Kommunalbestyrelsen forelægges endeligt beslutningsoplæg, inden der træffes bindende investeringsbeslutning.

## Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 556:

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

### *Baggrund og status for ARGO og affaldssektoren*

Affaldssektoren er underlagt betydelige ændringer i rammevilkårene i disse år. Centralt står krav om aktieselskabsgørelse af affaldsenergianlæg og konkurrenceudsættelse af behandlingen af restaffald til energiudnyttelse. ARGO har forberedt sig til de nye rammevilkår i samarbejde med ejerkommunerne igennem 2023 og 2024, og ARGOs affaldsenergianlæg bliver i december 2024 udskilt i et selvstændigt aktieselskab, ARGO Affaldsenergi A/S.

Økonomien i ARGO Affaldsenergi A/S vurderes robust (se bilag 2 om økonomi, tabel 1), og ARGO vurderer, at selskabet er rustet til den kommende konkurrence med konkurrencedygtige priser i det kommende affaldsmarked, jf. bilag 1 – Status på affaldssektoren og ARGOs konkurrencedygtighed. Samtidig vurderes der ikke længere overkapacitet på

markedet for affaldsforbrænding i Danmark. Nedbringelse af kapacitet for affaldsforbrændingsanlæg var ellers et væsentligt grundlag for de politiske aftaler bag affaldssektorens ændrede rammevilkår, men nye affaldsprognoser fra Miljøstyrelsen peger ikke længere på overkapacitet i Danmark, jf. bilag 1.

ARGO ejes af ni kommuner på Sjælland og Stevns kommunes ejerandel af selskabet udgør 3,7 pct., jf. bilag 2 om økonomi, tabel 4.

#### *Overvejelser om etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på ARGOs affaldsenergianlæg*

ARGO har en ejerstrategi vedtaget i selskabets ni ejerkommuner i efteråret 2022. ARGOs foreløbige arbejde med CO<sub>2</sub>-fangst har ophæng i ejerstrategien, der bl.a. fastslår, at ”ARGO kan spille en vigtig rolle ift. realiseringen af målet om en klimaneutral affaldssektor gennem fokus på bl.a. cirkulær affaldshåndtering, energieffektiviseringer, CO<sub>2</sub> fangst og bæredygtig tilgang til import og eksport af affald.” Af selskabets egen strategi, vedtaget af ARGOs bestyrelse i 2022, fremgår også, at ARGO skal arbejde for etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på kraftvarmeværket senest i 2030. Projektet og processen har været drøftet i løbet af 2022, 2023 og 2024 i ARGOs ejerudvalg (direktører og chefer fra ejerkommunerne) og ARGOs bestyrelse samt på to borgmestermøder i ARGOs ejerkreds den 8. oktober og den 18. november 2024.

Formålet med et CO<sub>2</sub>-fangstanlæg er flerdelt:

1. For det første bidrager et CO<sub>2</sub>-fangstanlæg til **væsentlige CO<sub>2</sub>-reduktioner**. ARGOs kraftvarmeværk udleder årligt ca. 350.000 ton CO<sub>2</sub>, svarende til ca. 0,5 pct. af Danmarks samlede CO<sub>2</sub>-udledning. Til sammenligning udledes der i hele Stevns Kommune som område ca. 146.000 CO<sub>2</sub> årligt (2019). Fangst og lagring af ARGOs CO<sub>2</sub> vil derfor udgøre en væsentlig klimaindsats både lokalt og på nationalt plan.
2. For det andet vil etablering af CO<sub>2</sub>-fangst være med til at sikre **konkurrencedygtighed for det kommende ARGO Affaldsenergi A/S**. På det kommende kommercielle marked for affald forventes det, at kunderne over tid vil stille krav om klimaneutral affaldsbehandling. Flertallet af ARGOs kommende konkurrenter (andre affaldsenergiselskaber) forbereder på tilsvarende vis CO<sub>2</sub>-fangstprojekter. ARGOs kraftvarmeværk er som udgangspunkt velegnet til CO<sub>2</sub>-fangst i kraft af størrelsen (landets 3. største), anlæggets restlevetid og opkobling til et større fjernvarmenet, som kan aftage den overskudsvarme, som dannes ved fangst af CO<sub>2</sub>. Etablering af CO<sub>2</sub>-fangst vil derfor kunne øge værdien af ARGO Affaldsenergi A/S.

Dette vil have betydning, hvis det på et senere tidspunkt besluttes at frasælge en andel af ARGO Affaldsenergi A/S, hvilket kan tilføre selskabet kapital og reducere den risiko, som ejerkommunerne i dag bærer i kraft af ejerskabet af ARGO.

I det scenarie hvor der ikke etableres CO<sub>2</sub>-fangst hos ARGO, vil ARGO Affaldsenergi A/S som udgangspunkt stå dårligere på det kommercielle marked for affald, end de konkurrenter, som etablerer CO<sub>2</sub>-fangst. Årsagen er, at det forventes, at kunderne/markedet vil foretrække en klimaneutral affaldsbehandling, når dette bliver muligt. Det forventes ligeledes, at selskabets værdi uden CO<sub>2</sub>-fangst kan påvirkes i negativ retning i en eventuel salgssituation. ARGOs ejerkommuner har besluttet senest i 2027 at tage stilling til et eventuelt salg (ifølge loven må der sælges op til 49% af affaldsenergiselskabet), og flere kapitalfonde har allerede vist interesse.

#### Statslig støtte og økonomi i CO<sub>2</sub>-fangst

Etablering af CO<sub>2</sub>-fangst på ARGOs affaldsenergianlæg indebærer en investering af en meget betragtelig størrelse, se bilag 2 om økonomi, tabel 2, og det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at etablere en positiv projektøkonomi uden statslig støtte.

Et bredt flertal i Folketinget har afsat i alt ca. 38 mia. kr. i støtte til fangst og lagring af CO<sub>2</sub>. De statslige støttemidler udbydes i flere runder. Ørsted A/S vandt den første udbudsrunde af støttemidler i 2023, og staten udbyder de resterende 28 mia. kr. (fordelt over 15 år) i én samlet runde i 2025.

ARGOs CO<sub>2</sub>-fangstprojekt kan kun realiseres, hvis det hænger sammen økonomisk for ARGO (positiv businesscase). Hvis der ikke bevilliges det fulde ansøgte støttebeløb fra staten, hænger projektet ikke sammen økonomisk, og i så fald er det ikke muligt at realisere projektet på nuværende tidspunkt.

Ifølge planen skal de selskaber, som ønsker at konkurrere om støttemidlerne, søge prækvalifikation i marts 2025, og der er frist for indikativt (foreløbigt) bud i august 2025 samt frist for endeligt bud ultimo 2025. Staten har ikke afsat yderligere støttemidler til CO<sub>2</sub>-fangst. Hvis ARGO skal etablere CO<sub>2</sub>-fangst på denne side af 2030, kræver det derfor, at ARGO søger om og får tildelt støttemidler i udbudsrunderne i 2025.

En uddybning af økonomien i ARGOs affaldsenergianlæg og CO<sub>2</sub>-fangstprojektet fremgår af *bilag 2, tabel 1, 2 og 3, med tekst*.

## Forpligtelser og risici for ejerkommunerne

Etablering af CO<sub>2</sub>-fangst indebærer en række risici, som skal afdækkes i den videre udvikling af projektet. Risikoen i projektet afhænger i høj grad af forhandlinger med kommende partnere i projektet. Det gælder både en ny joint-venture-partner, banker og andre finansieringsinstitutter, lageroperatører mv. Derfor kan risici for ejerkommunerne ikke opgøres konkret på nuværende tidspunkt, men ARGOs bestyrelse har besluttet en række principper og pejlemærker for projektets økonomi og finansiering samt for de kommende forhandlinger med mulige partnere, hvor den økonomiske risiko for ejerkommunerne minimeres, jf. bilag 2.

Det forudsættes, at der indskydes kapital (egenkapital) i et kommende CO<sub>2</sub>-fangstselskab. Kapitalindsuddet vil komme fra det kommende ARGO Affaldsenergi A/S samt en ny joint-venture-partner og ikke ARGOs ejerkommuner, jf. bilag 2, tabel 2. Denne kapital vil blive forrentet, hvilket vil være en økonomisk gevinst for ARGO. I værste fald kan kapitalindsuddet være helt eller delvist tabt, hvis CO<sub>2</sub>-fangstselskabet i løbet af driftsperioden måtte blive nødlidende. Kapitalindsuddet fra ARGO vil dog være af en størrelse, der ikke sætter ARGOs nuværende fornuftige økonomi over styr.

Der forelægges et endeligt beslutningsoplæg for ARGOs ejerkommuner i 2025, hvor projektets risici foldes ud og præciseres. ARGOs ejerkommuner har stillet kommunal lånegaranti for ARGOs langfristede lån. Derfor vil der i en skitsering af risici være fokus på både direkte risici i et kommende CO<sub>2</sub>-fangstselskab og indirekte risici i det kommende ARGO Affaldsenergi A/S.

Flere kommuner har rejst spørgsmålet, om det vil være muligt som ejerkommune at stå udenfor projektet. Med vedtagelse af lov om CO<sub>2</sub>-fangst, som blev fremsat i Folketinget den 6. november 2024, vil et CO<sub>2</sub>-fangst-projekt være at anse som en forsyningsaktivitet til varetagelse sammen med affaldsenergiaktiviteten, som er kompetenceoverdraget til ARGO. Det er vurderingen, at en så væsentlig beslutning som gennemførelse af et CO<sub>2</sub>-fangst-projekt må forudsætte, at der opnås enighed blandt ejerkommunerne.

## Projektets status

Afgivelse af et kvalificeret bud på de statslige støttemidler kræver en betydelig indsats hos ARGO. Et bud på statslig støtte kræver et gennearbejdet projekt og business case, hvor finansiering, juridisk grundlag, aftaler med samarbejdspartnere, teknisk løsning m.m. er fastlagt. Et flertal i ARGOs bestyrelse har derfor besluttet at afsætte en betydelig økonomisk ramme til processuel, finansiel, juridisk og teknisk bistand til udvikling af projektet frem til det tidspunkt, hvor der kan søges statslig støtte til at realisere projektet, se bilag 2, tabel 5 for præcisering af beløb og forventet disponering. Det skal understreges, at ARGO ikke går videre med projektet, hvis beregninger måtte vise, at den samlede økonomi i projektet (inkl. statslig støtte) ikke vurderes at løbe rundt.

Projektet er under tidspres, da staten har fremrykket udbuddet af støttemidler i forhold til tidligere udmeldinger. ARGO vurderer det muligt at aflevere et kvalificeret bud til staten indenfor fristen, men det kræver en dedikeret indsats i ARGOs bestyrelse og administration og opbakning fra ARGOs ejere.

## Videre proces

Under forudsætning af opbakning fra ejerkommunerne forbereder ARGO at ansøge om prækvalifikation til den statslige støttepulje i marts 2025. Hvis der opnås prækvalifikation, forberedes et indikativt (foreløbigt) bud i august 2025 og et endeligt bud på de statslige støttemidler ultimo 2025. Der forelægges særskilt sag med beslutningsoplæg i første halvdel af 2025 i alle ARGOs ejerkommuner inden bindende investeringsbeslutning. Den videre konkretisering af projektet vil give grundlag for fortsat drøftelse og besvarelse af spørgsmål fra ejerkommunerne.

## Miljømæssige konsekvenser

Et CO<sub>2</sub>-fangstanlæg hos ARGO kan fange op til 350.000 ton CO<sub>2</sub> om året. Det svarer til ca. 0,5 pct. af Danmarks CO<sub>2</sub> udledning.

## Økonomiske konsekvenser

På nuværende tidspunkt afsætter ARGO en anlægsbevilling til forberedelse og udvikling af CO<sub>2</sub>-fangst-projektet frem mod det tidspunkt, hvor der kan søges statslig støtte, og midlerne tages af selskabets egenkapital. Dette har ingen betydning for kommunens økonomi.

## Bilag

Bilag 3. Oversigt over spørgsmål og svar fra ejerkommunerne

# **Punkt 630: Etablering af koldhal på Materielgården - Anlægsbevilling.**

02.34.00-G01-1-24

## **Resume**

Kommunalbestyrelsen skal frigive anlægsbevilling til etablering af koldhal på Materielgården.

## **Sagens gang**

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at

1. der gives en anlægsbevilling på 2.725.000 kr. til etablering af koldhal på Materielgården i 2025.
2. anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb i 2025 til Materielgården, ny koldhal.

## **Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 557:**

Udvalget anbefaler indstillingen.

## **Beslutning**

Udvalget anbefaler indstillingen.

## **Beskrivelse af sagen**

Med afsæt i budgetaftalen for 2025 skal der etableres en ny koldhal på Materielgården. Det er aftaleparternes ønske at, der skabes de bedst mulige rammer for en fortsat effektiv drift af de kommunale arealer og områder herunder en sikring af at materiel kan opbevares tørt og sikkert, hvilket forlængere levetiden på materiellet. Etablering af en koldhal på Materielgården har længe været et stort ønske, da den nuværende hal er helt udtjent.

De afsatte midler skal dække etablerings- og rådgiveromkostninger i forbindelse med byggeriet.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Sagen medfører en anlægsbevilling på 2.725.000 kr. Bevillingen bliver finansieret af det afsatte rådighedsbeløb til Materielgården, ny koldhal i budget 2025.

# Punkt 631: Vandområdeplanerne - Anlægsbevilling

06.02.10-G01-1-20

## Resume

Miljøstyrelsen har givet tilsagn om 662.000 kr. til realisering af restaureringer af to vandområder inden for 2. vandområdeplan 2015-2021.

Kommunalbestyrelsen skal beslutte, at give en anlægsbevilling til afholdelse af udgifterne på 662.000 kr. og en indtægtsbevilling på 662.000 kr. fra Fiskeristyrelsen. Da det er EU medfinansierede projekter, er det Fiskeristyrelsen, der overordnet står for at give tilsagn, men Miljøstyrelsen vurderer de økonomiske forhold i projekterne. Både Miljøstyrelsen og Fiskeristyrelsen har givet tilsagn til realisering af projekterne for sammenlagt 661.500 kr. (se Bilag 1 og 2).

## Sagens gang

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. der gives en anlægsbevilling på 662.000 kr. til restaureringer af to vandområder, fordelt med 375.000 kr. i 2025 for Ellebækken, 287.000 kr. i 2026 for Gammelsøbækken.
2. anlægsbevillingen finansieres af tilskud fra Fiskeristyrelsen på 662.000 kr. (indtægtsbevilling på anlæg) i 2027.

## Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 558:

Udvalget anbefaler indstillingerne med den bemærkning, at der ved udlægning af gydesten skal der graves op i bunden af vandløbet inden gydestenene bliver lagt i, så bundkvoten er den samme, og vandføringsevnen ikke forringes.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen fra Udvalget for Plan, Miljø og Teknik.

## Beskrivelse af sagen

EU har igennem vandrammedirektivet pålagt medlemslandene at sikre ”god økologisk tilstand” i udpegede vandløb, kystvande, søer mm. Det betyder konkret for Stevns Kommunes vandløb, at vi skal foretage en række tiltag, så kommunens vandløb opnår en god tilstand. Dette har afsæt i tre planperioder: 1) 2009-2015 som er overstået, 2) 2015-2021 og 3) 2021-2027 som er den sidste periode hvor indsatserne er besluttet.

Vi er på nuværende tidspunkt i 3. planperiode og mangler at udføre indsats for 2. planperiode. Det er en lang proces at få gennemført projekterne, da der ofte ikke er stor opbakning til projekterne. Forvaltningen arbejder for at udføre projekterne i samarbejde med lodsejere, hvilket er en lang proces med henblik på dialog og fælles forståelse for projekterne. Der er foretaget forundersøgelser og udarbejdet detailprojekteringer på 5 vandområder, hvoraf de to er klar til realisering. Forvaltningen har netop ansøgt om tilsagn til at udføre indsats på vandområderne o8301\_e Gammelsøbækken og o3029\_x Ellebækken. Ansøgningsmaterialet kan ses i bilag 3, hvor økonomien, der er ansøgt kan ses. Der skal foretages mindre strækningsbaserede restaureringer, som er virkemidlerne fremsat af miljøstyrelsen på disse to vandområder. Projekttiltagene kan ses i bilag 4 og 5.

Der er på nuværende tidspunkt ansøgt om tilsagn til 2 ud af 5 vandområder, da der her er opnået enighed og fælles forståelse for projekterne. Ved de øvrige 3 projekter er der fortsat lodsejermotstand og her vil der være fortsat dialog med lodsejerne.

Der ansøges om midlerne, da forvaltningen først kan søge om udbetaling af pengene fra styrelsen efter projekterne er realiseret. Projektperioden udløbet ved udgangen af 2027, hvorefter forvaltningen vil søge Fiskeristyrelsen om udbetaling af midlerne. Fristen for at søge om udbetaling af tilskud er 3 mdr. efter projektperiodens udløb, og vil derfor være i marts 2028. Efter ansøgning om udbetaling af tilskud, skal ansøgningen behandles af Fiskeristyrelsen og Miljøstyrelsen ift. om

projekterne lever op til kravene for realiseringen af projekterne. Hvis projekterne ikke opfylder kravene, kan der skæres i tilskuddet. Det forventes derfor at pengene for udbetalingen fra Fiskeristyrelsen ser i løbet af 2028.

Tidsplan for projekterne er følgende:

- Slut 2024 - start 2025: Indhentning af tilladelser
- start 2025: Udbud af projekter
- Midt 2025: Opstart af første projekt
- Slut 2025: første projekt er gennemført
- Midt 2026: Opstart af andet projekt
- Slut 2026: andet projekt er gennemført
- December 2027: Begge projekter skal være gennemført
- Marts 2028: Frist for ansøgning om udbetaling af tilskud fra Fiskeristyrelsen

## **Høring**

Ikke relevant for sagen.

## **Retsgrundlag**

Lovbekendtgørelse nr. 126 af 26/01/2017 Bekendtgørelse af lov om vandplanlægning.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Der søges en anlægsbevilling på 662.000 kr. til restaurering af vandområder som finansieres af tilskud fra Fiskeristyrelsen.

## **Bilag**

Tilsagsnbrev - Fiskeristyrelsen

Indstilling til tilsagn- Gammelsøbæk og Ellebæk (MST Id nr. 11352176)

Ansøgning om realisering

Udbudsmateriale for Ellebækken

Udbudsmateriale for Gammelsøbækken o8301\_e

# Punkt 632: Regeringens reformspor 2024-2030 - Orientering

00.01.10-A00-1-24

## Resume

Udvalget orienteres om regeringens reformspor og de væsentlige konsekvenser, som reformerne forventes at få for kommunernes opgaver og ressourcer i de kommende år.

## Sagens gang

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Udvalget for Børn, Unge og Læring - Udvalget for Job, Social og Fritid - Udvalget for Sundhed og Ældre - Økonomiudvalget

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. Orienteringen om konsekvenserne af regeringens reformspor tages til efterretning.

### **Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 567:**

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning fra Børn, Unge og Læring, den 7. januar 2025, punkt 864:**

Udvalget tager orienteringerne til efterretning.

### **Beslutning fra Job, Social og Fritid, den 8. januar 2025, punkt 93:**

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning fra Sundhed og Ældre, den 9. januar 2025, punkt 153:**

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Udvalget ønsker, at de enkelte udvalg i udmøntningen af de respektive reformer har særlig opmærksomhed på involvering af relevante interessenter/partner.

## Beskrivelse af sagen

Regeringen har igangsat en række omfattende reformer, der samlet set udgør den største omstilling af den kommunale sektor siden kommunalreformen. Reformerne omfatter seks hovedområder: ældre, skole, sundhed, grøn omstilling, socialområdet og beskæftigelse, og de indebærer betydelige krav til kommunerne som omdrejningspunkt for forandringerne.

Reformerne vil kræve prioritering af ressourcer og tæt samarbejde mellem forvaltning og politisk ledelse for at sikre en succesfuld implementering. Reformerne indebærer opgaver, der stiller krav til både politiske udvalg og administrationen.

### **De seks reformspor består af:**

- **Ældreområdet:** Fx indsatsområder som helhedspleje, faste teams, reduktion af dokumentationskrav og mulighed for lokalplejehjem
- **Folkeskolen:** Fx fokus på frisættelse af skoler, praktisk undervisning og hjælp til elever med udfordringer.
- **Sundhed:** Fx at opgaver flyttes mellem kommuner og regioner, og nye sundhedsråd skal etableres.

- **Grøn omstilling:** Fx CO2-afgifter og udarbejdelse af omlægningsplaner der kræver lokal planlægning og opfølgning.
- **Socialområdet:** Fx forenklinger og styrkelse af botilbudskapaciteten.
- **Beskæftigelse:** Gennemgribende omlægning af kommunernes arbejdsmarkedsindsats. Det konkrete indhold af reformen forventes besluttet primo 2025.

Kommunalbestyrelsen og de politiske udvalg får en afgørende rolle i at oversætte reformerne til de lokale forhold i Stevns og fastsætte mål og retning for udmøntningen. Reformerne kræver tæt koordinering mellem forvaltningsområder og en strategisk tilgang, der balancerer opgaver, økonomi og kvalitet.

Fremadrettet vil forvaltningen løbende orientere og involvere de respektive fagudvalg om reformsporene, når det har relevans for udvalgenes politikområder.

## **Retsgrundlag**

Kommunestyrelsesloven og anden relevant lovgivning for respektive fagområder.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Reformerne forventes at påvirke kommunens økonomi og vil kræve prioritering af ressourcer.

## **Bilag**

Bilag 1. Hovedelementer i reformerne

Bilag 2. Oversigt over reformer\_2024-2030

# Punkt 633: Udpegning af politisk repræsentant til den lokale grønne trepart - Beslutning

01.30.00-A00-1-24

## Resume

Med indgåelsen af forliget om den Grønne Trepert er der lagt op til store og delvis nye opgaver for kommunerne. Der er vedtaget en meget stram tidsplan for arbejdet, og selv om rammerne for arbejdet ikke ligger helt fast, henstiller Kommunernes Landsforening (KL) alle kommuner til inden den 1. februar 2025, at udpege politiske repræsentanter til de lokale grønne treparter, som skal nedsættes for hvert hovedvandopland.

Kommunalbestyrelsen skal udpege politiske repræsentant.

Med denne sag ønsker forvaltningen også at orientere om de lokale treparters rolle, og det samarbejde som Stevns Kommune forventes at indgå i. Der lægges op til, at de tre hovedvandoplande: Smålandsfarvandet, Østersøen og Bornholm skal have et tæt samarbejde på alle niveauer.

## Sagens gang

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. Orienteringen om forliget om den Lokale Grønne Trepert tages til efterretning.
2. Kommunalbestyrelsen udpeger et kommunalbestyrelsesmedlem samt en suppleant, som skal repræsentere kommunen i den lokale trepart for henholdsvis hovedvandopland Østersøen og hovedvandopland Smålandsfarvandet.

## Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 563:

Ad 1: Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Ad 2: Udvalget anbefaler, at det udpegede kommunalbestyrelsesmedlem er formanden for udvalget for Plan, Miljø og Teknik og at suppleanten ligeledes vælges blandt udvalgets medlemmer.

## Beslutning

Ad 1: Udvalget tager orienteringen til efterretning.

Ad 2: Udvalget afventer Kommunalbestyrelsens behandling i forhold til udpegning af repræsentanter.

## Beskrivelse af sagen

Den 18. november 2024 indgik regeringen en aftale med SF, LA, K og RV om implementering af Aftale om Grønt Danmark. Aftalen udgør et langsigtet grundlag for en omlægning af op til 15% af landets landbrugsarealer. Arealomlægningen skal bidrage til at mindske klimabelastningen, sikre et godt vandmiljø og skabe meget mere plads til naturen med bedre vilkår for biodiversiteten.

Kommunerne får gennem lokale treparter en helt central rolle i gennemførelsen af arealomlægningen. En af de første opgaver for de lokale treparter bliver at udarbejde dynamiske omlægningsplaner. Planerne skal være færdige ved udgangen af 2025.

## Hidtidig organisering

Der har siden 2010 været et samarbejde mellem kommunerne inden for hvert af landets i alt 23 hovedvandoplande. Der

har været nedsat vandoplandsstyregrupper (VOS'er) for at sikre, at kommunerne i fællesskab nåede de reduktionsmål for kvælstof og fosfor, som var fastsat med statens vandplaner. Hvert hovedvandopland har haft en sekretariatskommune. For Smålandsfarvandet og Østersøen har det været hhv. Næstved Kommune og Vordingborg Kommune. Da der er et stort sammenfald af kommuner i de to hovedvandoplande (se bilag), har det været praktisk for de deltagende kommuner, at sekretariatsopgaven blevet løst i et tæt samarbejde mellem de to kommuner.

### **Fremtidig organisering**

Vandoplandsstyregrupperne (VOS'erne) skal med aftalen om et Grønt Danmark styrkes og organiseres på en ny måde. Fremadrettet skal VOS'erne (som nu kaldes 'Lokale Treparter') bestå af nøgleaktører med kommunerne for bordenden.

De lokale treparter forventes foruden repræsentanter fra kommunerne også at skulle omfatte 1-2 lokale landbrugsrepræsentanter, 1-2 repræsentanter for lokale naturorganisationer og en repræsentant fra Naturstyrelsen. Repræsentanterne i de lokale treparter skal løbende samle input fra deres lokale netværk og dermed sikre en bred forankring i deres bagland. Repræsentanterne fra natur- og landbrugsorganisationerne udpeges centralt af hhv. Danmarks Naturfredningsforenings og Landbrug & Fødevarers hovedorganisationer.

Sekretariatskommunerne for hovedvandoplandene: Smålandsfarvandet, Østersøen og Østersøen ved Bornholm (dvs. Næstved, Vordingborg og Bornholm) har i partnerskab søgt og fået midler til, at oprette et fællessekretariat for de tre hovedoplande.

Fællessekretariatet dækker 12 kommuner og er forankret i Næstved Kommune. Fællessekretariatet skal understøtte de lokale treparter samt kommunernes administration i deres arbejde med den lokale arealoplægning.

Smålandsfarvandet og Østersøen har i flere år haft et tæt administrativt samarbejde på medarbejder- og chefniveau, et samarbejde, som Bornholm nu også er inddraget i. Selvom der nu nedsættes en politisk styregruppe (den lokale trepart) for hvert hovedvandopland, vil det stadig være relevant med et tæt samarbejde. Fra administrationernes side lægges der derfor op til, at møder i de lokale treparter, i det omfang det er relevant og praktisk, afholdes som fællesmøder.

Der udestår afklaring omkring sekretariatskommunerne for hovedvandoplandene: Kalundborg, Isefjord og Roskilde Fjord samt Øresund og Køge Bugt.

### **De tre niveauer i den fremtidige organisering**

Arbejdet med at implementere et Grønt Danmark vil foregå i et samarbejde mellem kommunerne på tre niveauer:

- Et politisk niveau (politisk styregruppe – den lokale trepart)
- Et chefniveau (administrativ implementeringsgruppe)
- Et medarbejderniveau (teknikkergruppe)

#### **Den politisk styregruppe - lokal trepart**

Gruppen består af mindst én politiker (max 2) fra hver kommune valgt af kommunalbestyrelsen efter indstilling fra det relevante fagudvalg, 1-2 medlemsvalgte foreningspolitikere fra en lokal landbrugsorganisation samt fra lokale naturorganisationer og én repræsentant fra Naturstyrelsen per lokal trepart. Det er forvaltningens anbefaling at den politiske repræsentant ledsages af ledelsesrepræsentanten fra den administrative implementeringsgruppe.

Eftersom Stevns hører til både hovedvandopland Østersøen og hovedvandopland Smålandsfarvandet kan der udpeges en politisk repræsentant til hver af oplandene. forvaltningen anbefaler at det er den samme politiske repræsentant som udpeges til begge oplande.

Den lokale trepart skal på baggrund af oplæg komme med anbefalinger til kriterier for screening af oplandene og drøfte udkast til omlægningsplanerne. Den lokale trepart skal sikre samarbejde og fremdrift i udtagningsindsatsen indenfor de tre hovedvandoplande og i den enkelte kommune. Den lokale trepart tager de nødvendige tværkommunale beslutninger, hvis der opstår udfordringer eller tvivlsspørgsmål med politisk indhold. Sekretariatskommunens politiske repræsentant er formand for den lokale trepart. Der planlægges 3-4 møder i løbet af 2025. I de følgende år forventes en lavere mødefrekvens.

#### **Den administrativ implementeringsgruppe**

Gruppen består af én fagchef/leder fra hver kommune samt repræsentanter fra Naturstyrelsen og muligvis udtagningskonsulenterne. Implementeringsgruppens formål er at følge realiseringen af projekterne og efterlevelsen af omlægningsplanerne. Implementeringsgruppen afrapporterer om fremdrift og resultater til den politiske lokale trepart på baggrund af indrapporteringer fra teknikkergruppen. Der planlægges 2-4 møder årligt efter behov.

#### **Teknikkergruppen**

Gruppen består af én eller flere projektmedarbejdere fra hver kommune, naturstyrelsens enheder samt landbrugets

udtagningskonsulenterne Teknikkergruppens formål er at gennemføre udtagningsprojekter indenfor de tre hovedvandoplande, der tilsammen opfylder statens indsatsmål. Teknikkergruppen stiller forslag til hvilke projekter, der skal indgå i omlægningsplanerne. Teknikkergruppen afrapporterer løbende om fremdrift, resultater og afvigelser til den administrative implementeringsgruppe og opdaterer løbende omlægningsplanerne i samarbejde med sekretariatet. Gruppen mødes efter behov.

### **Økonomi**

Det forventes, at der i december 2024 vil blive indgået en rammeaftale mellem KL og Regeringen om kommunernes opgaver og den økonomiske kompensation herfor. Størstedelen af økonomien til kommunerne og de lokale trepartar udmøntes efter indsatsbehov for lavbund og kvælstof. Det betyder, at fordelingsnøglen først kendes når vandområdeplanerne er sendt i høring.

Miljøstyrelsen har givet tilsagn om et tilskud på 4 mio. kr. fra ordningen Faciliterende lavbundsindsatser til projekt "Sjælland Syd, Øerne og Bornholm" til at oprettelse af et fællessekretariat for de 3 hovedoplande og tilsvarende midler til fælles sekretariatskommunerne for hovedvandoplandene: Kalundborg, Isefjord og Roskilde Fjord samt Øresund og Køge Bugt.

### **Retsgrundlag**

Den lokale organisering af omlægningsindsatsen er aftalebaseret og udmøntes ikke i love og bekendtgørelser.

- Aftale om et Grønt Danmark. Aftale mellem regeringen, Landbrug & Fødevarer, Danmarks Naturfredningsforening, Fødevarerforbundet NNF, Dansk Metal, Dansk Industri og Kommunernes Landsforening den 24. juni 2024
- Aftale om Implementering af et Grønt Danmark. Aftale mellem regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre den 18. november 2024.
- Kvælstofindsatsbehovet fastlægges i statens reviderede vandområdeplaner 2021-2027, som blev sendt i høring den [20. december 2024]

Udpegningen af lokale repræsentant samt suppleanten sker ved flertalsvalg, jf. Styrelsesloven.

### **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ikke relevant for sagen

### **Bilag**

Kort over fællessekretariatskommune.PNG

VOS visualisering 4.0.pdf

# Punkt 634: Indstilling af arbejdet med fjernvarme i Stevns – Beslutning

13.03.18-P00-2-24

## Resume

Bestyrelsen i Stevns Energi under Klar Forsyning har i forbindelse med et bestyrelsesmøde den 19. december 2024 truffet beslutning om at anbefale Stevns Kommune, at KLAR Forsynings arbejde med at etablere fjernvarme i Stevns indstilles.

Kommunalbestyrelsen skal træffe beslutning om, om Stevns Kommune skal følge KLAR Forsynings anbefaling.

## Sagens gang

Udvalget for Plan, Miljø og Teknik - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. Følge anbefalingen fra Stevns Energis bestyrelse og indstille arbejdet med etablering af fjernvarme i Stevns kommune
2. Forvaltningen reviderer kommunens strategiske varmeplan, så det ikke længere fremgår, at der arbejdes på at etablere kommunal fjernvarme.

## Beslutning fra Plan, Miljø og Teknik, den 7. januar 2025, punkt 562:

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beslutning

Udvalget anbefaler indstillingen.

## Beskrivelse af sagen

Bestyrelsen i Stevns Energi har i forbindelse med et bestyrelsesmøde den 19. december 2024 truffet beslutning om at anbefale Stevns Kommune, at indstille arbejde med etablering af fjernvarme i Stevns.

Som opfølgning på Bestyrelsens beslutning har Forvaltningen modtaget en redegørelse fra KLAR Forsyning der er vedlagt sagen som bilag. Det fremgår af den vedlagte redegørelse, at de økonomiske risici i fjernvarmeprojektet for Store Heddinge er væsentlige. "Selskabet vurderes at være særdeles sårbart overfor negative ændringer i de forudsætninger, der er lagt til grund i den økonomiske model, og det kan medføre et for kunderne uacceptabelt højt prisniveau. Et højt prisniveau vil gøre det mere tvivlsomt, om der kan opnås tilstrækkeligt med kontrakter med kunderne på både kort og langt sigt, hvilket er grundlaget for at sikre en stabil økonomi i selskabet".

Beslutningen om at stoppe indsatsen for fjernvarme vil medføre et behov for at revidere kommunens strategiske varmeplan. Forvaltningen vil i løbet af forår 2025 fremlægge et udkast til en revideret varmeplan.

## Historik

Siden landets kommuner i juni 2022 på baggrund af krigen i Ukraine og en aftale mellem Regeringen og Kommunernes Landsforening blev pålagt inden udgangen af 2022 at informere alle ejere af ejendomme med olie- eller gasfyr om mulighederne for at få fjernvarme, har først kommunens forvaltning og fra efteråret 2023 KLAR Forsyning, der administrer det nye kommunale energiselskab Stevns Energi, arbejdet på at indføre fjernvarme i Stevns.

Forvaltningen fik gennemført en første screening hen over sommeren 2022, som viste, at der kunne være potentiale for fjernvarme i Store Heddinge, Hårlev og Strøby Egede, men kun i dele af Rødvig. På den baggrund afholdt kommunen et borgermøde i Hårlevhallen lige før efterårsferien 2022 om fremtidige muligheder for fælles varmeforsyning i Stevns i Hårlevhallen. Ca. 700 stevnsborgere deltog fysisk, mens yderligere ca. 300 fulgte mødet on-line. På mødet blev der udtrykt et tydeligt ønske om, at der skulle arbejdes hen imod etablering af fjernvarme i Stevns Kommune.

På denne baggrund godkendte Kommunalbestyrelsen

- At der sigtes imod at etablere et kommunalt varmforsyningsselskab ( vedtaget af kommunalbestyrelsen den 27. oktober 2022)
- Kommunens strategiske varmeplan, hvoraf det fremgår, at kommunen vil arbejde for etablering af kommunal fjernvarme i Store Heddinge, Hårlev og Strøby Egede (vedtaget af kommunalbestyrelsen den 15. december 2022).

Alle centrale aktiviteter og beslutninger fremgår af vedlagte tidslinje som bilag på sagen.

## **Høring**

Ikke relevant for sagen.

## **Retsgrundlag**

Lov om varmforsyning nr. 124 af 02/02/2024 § 3 stk. 1 og § 8.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Kommunalbestyrelsen besluttede den 25. juni 2024 at stille en garanti på 6,8 mio. kr. for Stevns Energi's lånoptagelse til brug for finansiering af projekter ifm. udrulningen af fjernvarme på Stevns.

Hvis arbejdet med udrulningen af fjernvarme bringes til ophør er Stevns Kommune forpligtet til at indfri de lån som Stevns Energi har optaget til den konkrete planlægning af udrulning af fjernvarme i områderne, uden at kunne gøre regres.

Der skal i 2025 gives en anlægsbevilling til dækning af den stillede garanti på op til 6,8 mio. kr. og Kommunalbestyrelsen vil efterfølgende blive forelagt anlægsregnskab, der ikke kan overstige garantien.

## **Bilag**

Uddybende notat\_fjernevarme

Aftalens bilag 2- tidsplan og budgetter for udrulning af fjernvarme i Stevns Kommune

Aftale om udrulning af fjernvarme i Stevns

Strategisk varmeplan 2022

Tidslinje for centrale beslutninger og aktiviteter

## **Punkt 635: Lukket: Revision af samarbejdsaftale med Stevns Erhverv - Beslutning**

24.10.07-A00-1-22

## **Punkt 636: Lukket: Salg af den gamle Rødvig Station - Beslutning**

01.02.05-P16-13-24

# **Punkt 637: Diverse - Økonomiudvalget - Orientering**

00.01.00-G00-3-21

## **Resume**

Emner til drøftelse og/eller orientering.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at

1. orienteringsemnerne drøftes og/eller tages til efterretning.

## **Beslutning**

Udvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Beskrivelse af sagen**

Eventuelt, herunder bl.a.:

1. Økonomisk månedsopfølgning.
2. Udvalgets årsplan 2025.

## **Bilag**

Årsplan 2025 ØU pr. 13.12.24

## **Punkt 638: Godkendelse af referat**

00.22.04-I00-1-15

### **Resume**

Underskriftsark for Økonomiudvalget den 14. januar 2025

### **Beslutning**

.